

et le



vous invitent à la

JOURNÉE D'ÉTUDES



LE TRAVAIL AU CŒUR DES TRANSFORMATIONS DE LA FONCTION PUBLIQUE

Actions, analyses, prospective

La fonction publique connaît actuellement des transformations profondes. Elle ne semble plus à l'abri des courants réformateurs qui traversent la vie publique française. **Mais comment ces mutations modifient-elles l'organisation du travail et les conditions d'exercices des métiers des agents ?**

C'est à cette interrogation que s'attèle cette **journée d'étude organisée conjointement par l'Anact et le Gis-Gestes**, en montrant comment le travail peut constituer un levier de changement dans les trois versants - État, territoriale et hospitalière - de la fonction publique. Différentes expériences seront présentées ainsi que des réflexions de fond sur l'évolution de ce secteur.

MARDI 24 SEPTEMBRE 2019

- > accueil à partir de 8h30
- > à la **Maison des Sciences de l'Homme Paris Nord**
20 avenue Georges Sand
93210 La Plaine Saint-Denis
- > Consulter le plan d'accès
- > **RESERVATION OBLIGATOIRE**
CLIQUER ICI
- > Contact : t.rousseau@anact.fr

INVITATION



9h

OUVERTURE DE LA JOURNÉE, CONSTATS ET PRINCIPAUX ENJEUX

Thierry Le Goff, directeur général de l'administration et de la fonction publique ;

- **La rationalisation du travail dans la fonction publique, exemples et perspectives de développement** : **Marc Lorient** - directeur de recherche CNRS à l'IDHES Paris 1.
- **Transformations du travail : l'expérience du réseau Anact-Aract dans l'accompagnement des acteurs de la fonction publique** : **Philippe Douillet** - chargé de mission à l'Anact.

10h15

PARTIR DU TERRAIN, RETOUR SUR DES PROJETS DE TRANSFORMATION

- **Zéro phyto : une expérience concertée de transformation du travail** : **Grégoire Merrheim** - chef du service ergonomie et ingénierie de la prévention au Centre interdépartemental de gestion (CIG) Petite Couronne.
 - **Retour d'expérience dans la fonction publique hospitalière et la promotion de la Qualité de Vie au Travail** : **Pascale Simon** - chargée de mission à l'Aract Ile de France.
 - **Le management dans des organisations publiques : l'apprentissage d'une fonction de régulation** : **Christine Audoux** - membre associée du Lise / Cnam-CNRS - et **Philippe Robert-Tanguy** - membre du conseil du département ressources humaines et conseil au Celsa.
- Discutants : **Isabelle Godard** - experte santé au travail à la CGT - et **Gaëtan Bourmaud** - professeur associé en ergonomie, Université Paris 8.
- Animateur : **Thierry Rousseau** - chargé de mission Anact.

12h15

BUFFET

13h30

CONDUIRE LES TRANSFORMATIONS À PARTIR DU TRAVAIL

- **Une recherche-action à la Ville de Lille** : **Maryse Carrez** - directrice des relations sociales et du travail à la Ville de Lille -, **Mathilde Icard** - directrice générale du Centre de gestion de la fonction publique territoriale du Nord -, **Dominique Lhuillier** - professeure émérite de psychologie du travail au CRTD-Cnam -, **Malika Litim** - psychologue du travail, maître de conférences à l'Unité transversale de psychogénèse et psychopathologie (UTRPP) de l'Université Paris 13 - et **Anne-Marie Waser** - maître de conférences au CNAM et chercheur au LISE.
 - **Les managers de proximité dans la fonction publique** : **Anne Gillet** - chercheuse au Lise-Cnam.
 - **S'appuyer sur le travail pour réformer : le cas des enseignants** : **Gérard Aschieri** - secrétaire général de la FSU.
- Discutantes : **Anne-Marie Nicot** - chargée de mission Anact - et **Annick Fayard** - secrétaire nationale de l'UNSA Fonction publique.
- Animatrice : **Claire Edey** - directrice scientifique du Gis-Gestes.

15h15

TABLE RONDE - QUAND LE TRAVAIL DEVIENT L'OBJET DU CHANGEMENT

- **Une expérience d'administration libérée en Belgique, quels effets durables ?** : **François Pichault** - docteur en sociologie à l'Université de Liège.
 - **Transformation managériale, vers un modèle d'organisation plus ouvert** : **Jean-Baptiste Bodin**, chef de projet à la Délégation interministérielle de la transformation publique (DITP).
 - **La transformation : un programme expérimental pour transformer le travail des agents et faire évoluer l'action publique** : **Nadège Guiraud** - directrice des programmes - et **Sylvine Bois-Chaussy** - responsable des partenariats à la 27e région.
- Animatrice : **Amandine Brugière** - responsable du département Etudes Capitalisation Prospective à l'Anact.

16h30

SYNTHÈSE ET MISE EN PERSPECTIVE

Olivier Bachelard, directeur du Campus Saint-Etienne de l'EM Lyon.

17h

CONCLUSION

Arnaud Mias, professeur des universités en sociologie à l'Université Paris-Dauphine, co-directeur du GIS Gestes.

Matthieu Pavageau, directeur technique et scientifique de l'Anact.