

Restitution régionale des résultats du baromètre social 2016

14 novembre 2016





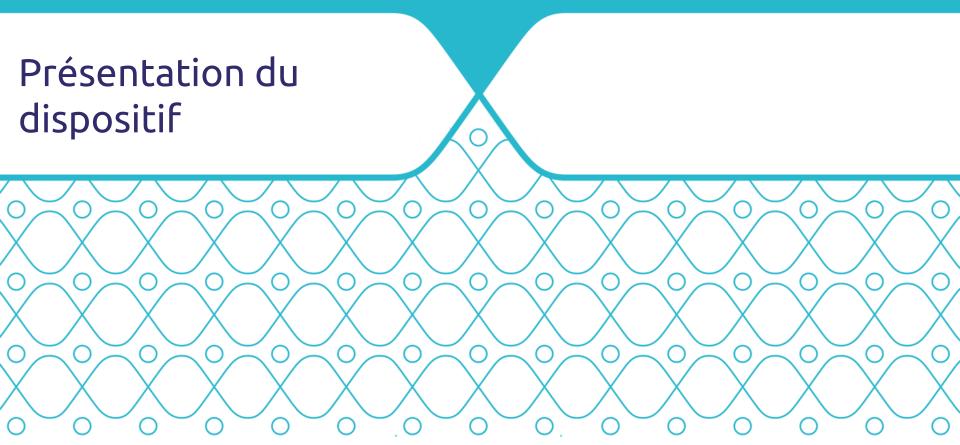












Objectifs du baromètre

L'Union régionale des plateformes de services à la personne d'Ilede-France (Ursap-IDF), soutenue par la Direction régionale des entreprises, de concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi (Direccte-IDF) ont décidé de mettre en place un baromètre social pour mieux connaître les conditions de travail des salarié.e.s des services à la personne ainsi que leurs besoins en termes de professionnalisation.

Réalisation de la mesure

- La mesure a été réalisée à partir de deux questionnaires :
 - Un questionnaire destiné aux intervenant.e.s
 - Un questionnaire destiné aux services supports et à l'encadrement
- Mars à mai 2016 : conception du questionnaire par un groupe de professionnels (responsables de structures et de plateformes SAP) avec l'appui de l'Aract
- Juin à août 2016 : diffusion des questionnaires aux structures par les plateformes SAP départementales
- Septembre 2016 : exploitation des questionnaires par l'Aract Ile-de-France avec l'appui d'un groupe technique composé de professionnels
- Novembre 2016 : présentation des résultats au niveau régional et dans les départements (décembre janvier)

CARACTÉRISTIQUES GÉNÉRALES DE LA POPULATION CIBLE ET DES RÉPONDANT.E.S AUX QUESTIONNAIRES

Nombre de structures participantes

Département	Nbre total de structures participantes
75	13
77	22
78	51
91	22
92	11
93	20
94	14
95	13
Structures régionales	4
Totaux	170

Données sur les structures

Base 122 : données issues des 122 fiches retournées par les structures (effectif, nombre de questionnaires distribués, % de salarié.e.s diplômé.e.s, répartition de l'activité par type, représentation du personnel)

Base élargie : 158 structures dont on connaît uniquement l'effectif et/ou le type (entreprise, association, CCAS/CIAS)

NB : 12 structures ont fait participer leurs salarié.e.s sans donner d'information sur elles-mêmes

Nombre de questionnaires distribués (Base élargie)

NB : Nombre de salarié.e.s des organismes de services à la personne en lle-de-France : 45 000 soit 21 000 ETP

Département	Effectif des structures	Nombre de questionnaires distribués
75	193	140
77	458	410
78	1559	1406
91	770	707
92	246	209
93	631	482
94	963	770
95	417	397
Multi-département	284	260
Total	5521	4781

Estimation du nombre total de questionnaires distribués pour les 170 structures : 5 900

Représentativité des réponses / population cible

Nombre total de réponses : 1554

Intervenant.e.s: 1343

Services supports et encadrements : 211

=> Taux de réponses estimé : 26%

Typologie des structures

Type de structure	Pourcentage
Association	29%
Entreprise	61%
CCAS/CIAS	10%

Proportion de salarié.e.s diplômé.e.s dans les structures (Base 122)

Type de structure	% de salariés diplômés
Associations	48%
Entreprises	49%
CCAS / CIAS	64%
Ensembles	49%

Répondants diplômé.e.s: 58%

Représentation du personnel dans les structures (Base 122)

Type de structure	%
Associations	56 %
Entreprises	36 %
Ensembles	43 %

Répartition de l'activité

(Base 122)

Type d'activité	Pourcentage
Services aux personnes âgées	65%
Services aux personnes handicapées	12%
Services aux ménages	22%
Services à la petite enfance	2%

Point méthodologique

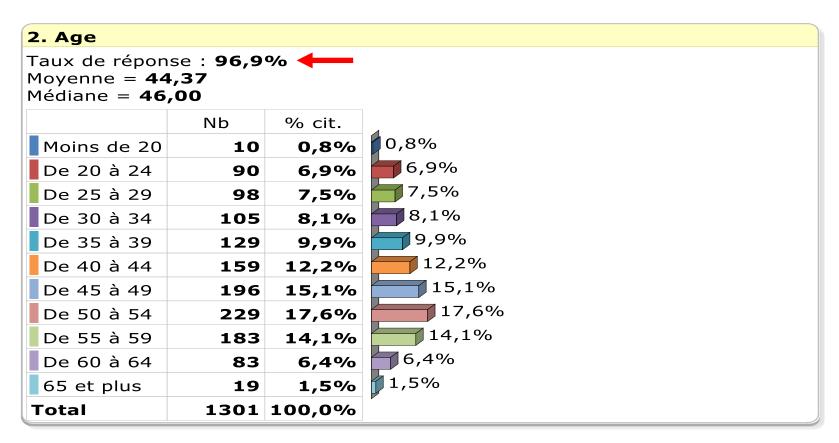
- Une démarche neutre, qui repose sur le volontariat et la volonté personnelle des salarié.e.s de répondre ou non (1/4 des salarié.e.s ont répondu)
- Des taux de réponses variables selon les départements, une représentation inégale des départements de la région ...
- ... mais des réponses qui nous permettent quand même de développer des propositions d'action
- Un effectif moyen des structures plus important que celui constaté dans le secteur
- Un % de non-réponse important à certains items (notamment 23% des répondants n'ont pas renseigné le nom de leur structure, 10% celui de leur département)



Résultats du Baromètre « Intervenant.e.s » Baromètre « intervenant.e.s »

QUI SONT LES INTERVENANT.E.S QUI ONT RÉPONDU?

Age des intervenant.e.s



La moitié des intervenant.e.s ont plus de 46 ans

Ancienneté dans le métier

3. Ancienneté dans le mé	étier	
Taux de réponse : 96,0% Moyenne = 8,42 Médiane = 6,00		
	Nb	% cit.
Non réponse	54	4,0%
Moins de 1 an	97	7,2%
De 1 à moin de 3 ans	220	16,4%
De 3 à moins de 5 ans	192	14,3%
De 5 à moins de 10 ans	327	24,3%
De 10 à moins de 15 ans	211	15,7%
De 15 à moins de 20 ans	116	8,6%
De 20 à moins de 25 ans	62	4,6%
De 25 à moins de 30 ans	27	2,0%
Plus de 30 ans	37	2,8%
Total	1343	100,0%

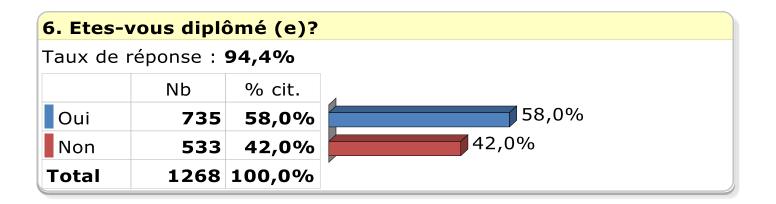
- La moitié des intervenant.e.s ont moins de 6 ans d'ancienneté dans le métier.
- 33,7% ont plus de 10 ans d'ancienneté.
- C'est par ailleurs un métier vers lequel on se tourne tardivement : 37,7% des intervenant.e.s âgé.e.s de plus de 45 ans (26,8% des plus de 50 ans) ont moins de 5 ans d'ancienneté

Ancienneté dans la structure

4. Ancienneté dans la str	ucture	
Taux de réponse : 95,4% Moyenne = 5,21 Médiane = 3,00		
	Nb	% cit.
Moins de 1 an	209	16,3%
De 1 à moins de 3 ans	358	27,9%
De 3 à moins de 5 ans	215	16,8%
De 5 à moins de 10 ans	269	21,0%
De 10 à moins de 15 ans	137	10,7%
De 15 à moins de 20 ans	47	3,7%
De 20 à moins de 30 ans	38	3,0%
30 ans et plus	8	0,6%
Total	1281	100,0%

- La moitié des intervenant.e.s a moins de 3 ans d'ancienneté dans la structure
- Si les résultats peuvent laisser penser que les salarié.e.s changent fréquemment de structures, il ne faut pas oublier qu'il s'agit d'un secteur encore jeune, qui s'est fortement développé en quelques années.

Formations et qualifications



60 % des non diplômé.e.s ont plus de 45 ans.

Niveau d'étude des intervenant.e.s

Niveau de qualification	% par niveau
Niveau V	84%
Niveau IV	12%
Niveau III	4%

Formations et qualifications

8. Bénéficiez-v	ous d'u	ne qualifi
Taux de réponse	e : 72,3 %	/ o
	Nb	% cit.
Aucune	427	44,0%
Partiellement	264	27,2%
En totalité	280	28,8%
Total	971	100,0%

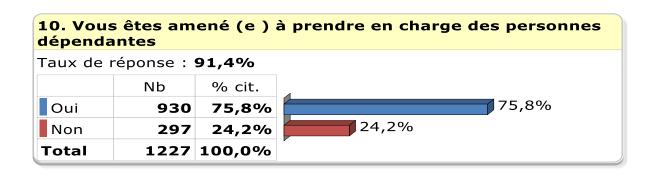
Le DEAVS est la qualification professionnelle la plus fréquemment mentionnée

Baromètre « intervenant.e.s »

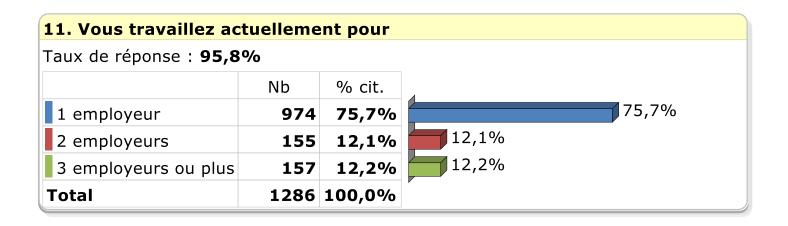
QUELLES SONT LES PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DE LEUR ACTIVITÉ?

Les bénéficiaires

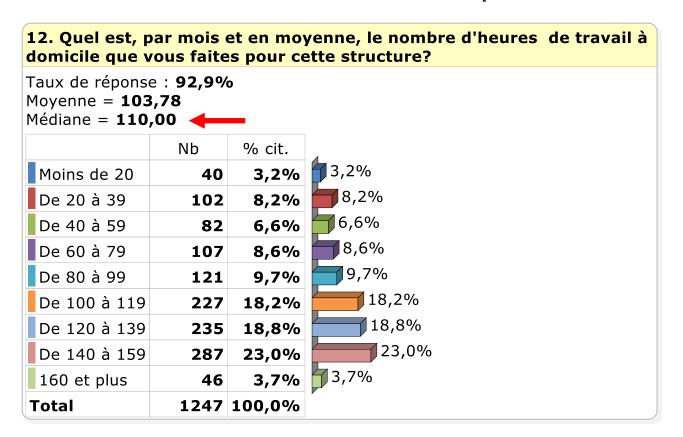
. Vous intervenez principalement a	auprès	de
Taux de réponse : 97,6%		
	Nb	% obs.
Services aux personnes âgées	1068	79,5%
Services aux personnes handicapées	460	34,3%
Services aux ménages	576	42,9%
Services à la petite enfance	72	5,4%
Total	1343	



Nombre d'employeurs

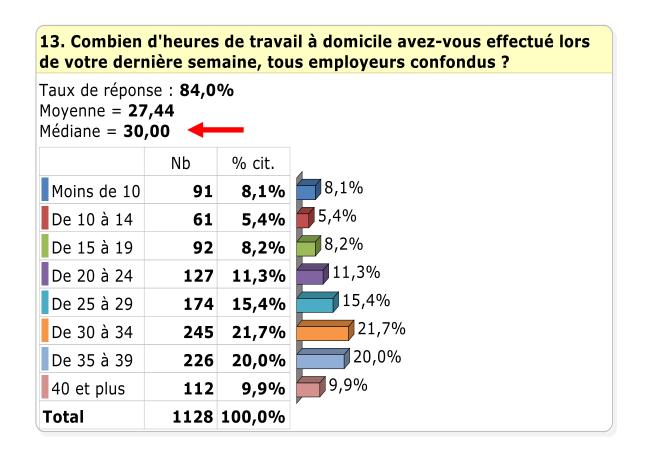


Nombre d'heures effectuées par mois



La moitié des intervenant.e.s n'ayant qu'un seul employeur travaillent plus de 120 heures par mois

Nombre d'heures effectuées la semaine précédente tous employeurs



Temps partiel choisi ou subi?

aux de réponse : 9	98,2%				
	Nb	% cit.			
on pas du tout	67	7,0%	7,0%	40,5%	
Pas vraiment	133	13,9%	7,070	+0,570	7
Plutôt oui	387	40,5%			
Oui, tout à fait	369	38,6%	13,9%		38,6%
otal	956	100,0%			

79,1 % des intervenant.e.s déclarent suffisant le nombre d'heures de travail fourni.
 C'est un peu moins (75,4 %) chez celles/ceux qui ont plusieurs employeurs.

Existence d'horaires atypiques

16. J'ai des horaires décalés (tôt le matin, tard le soir)						
Taux de réponse : 93,9%						
	Nb	% cit.				
Régulièrement	382	30,3%				
De temps en temps	382	30,3%				
Jamais ou rarement	497	39,4%				
Total	1261	100,0%				

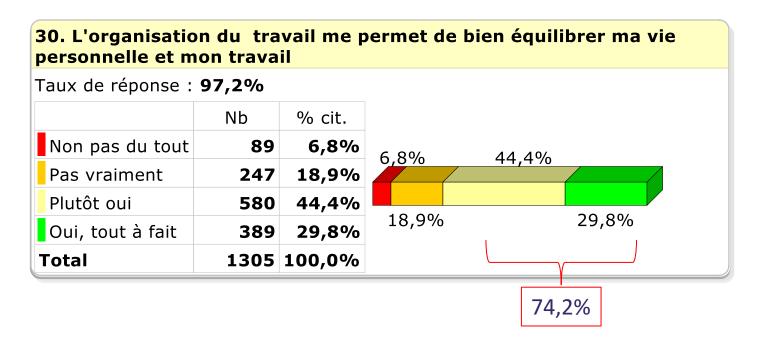
- Un tiers des intervenant.e.s ont des horaires régulièrement décalés ou en WE.
- Par ailleurs, le travail de nuit ne concerne que 6,1% des intervenant.e.s.

Nombre de missions effectuées par jour

15. Combien de missions faites-vous en moyenne par jour auprès d'usagers?						
Taux de répor Moyenne = 4, Médiane = 4,	,12	9%				
	Nb	% cit.				
Moins de 1	0	0,0%	0,0%			
1	83	6,9%	6,9%			
2	193	16,0%	16,0%			
3	236	19,6%	19,6%			
4	225	18,6%	18,6%			
5	189	15,7%	15,7%			
6	136	11,3%	11,3%			
7	81	6,7%	6,7%			
8 et plus	64	5,3%	5,3%			
Total	1207	100,0%				

• Les intervenant.e.s qui travaillent 120 heures par mois et plus effectuent en moyenne 5 missions par jour.

Conciliation vie professionnelle / vie privée



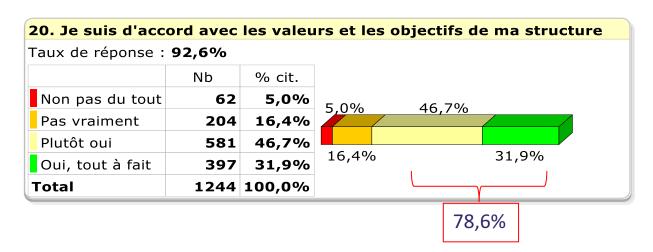
 74,2 % des intervenant.e.s disent avoir trouvé un bon équilibre entre leur vie personnelle et leur travail. Ce constat est stable quel que soit le profil des intervenant.e.s (âge, ancienneté, nombre d'employeurs).

Baromètre intervenant.e.s

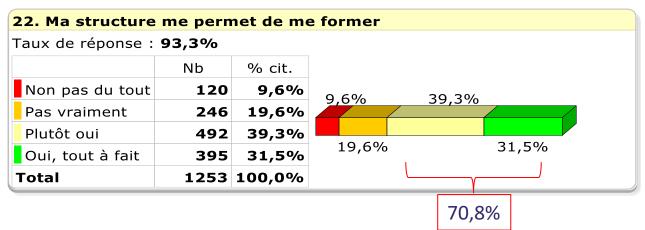
COMMENT LES INTERVENANT.E.S PERÇOIVENT LEURS STRUCTURES?

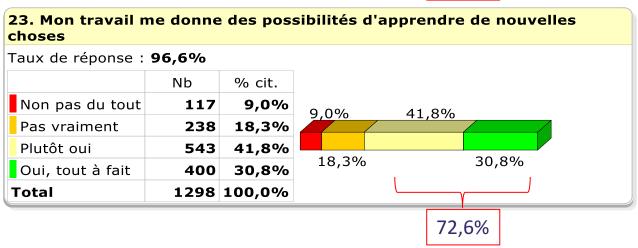
Connaissance des projets, valeurs et objectifs de leur structure

19. Je connais les projets, les valeurs et les objectifs de ma structure							
Taux de réponse : s	95,5%						
	Nb	% cit.					
Non pas du tout	88	6,9%	6,9%	45,3%			
Pas vraiment	217	16,9%	0,5 /0	45,5 /0			
Plutôt oui	581	45,3%		22.221			
Oui, tout à fait	397	30,9%	16,9%	30,9%			
Total	1283	100,0%					
				76,2%			



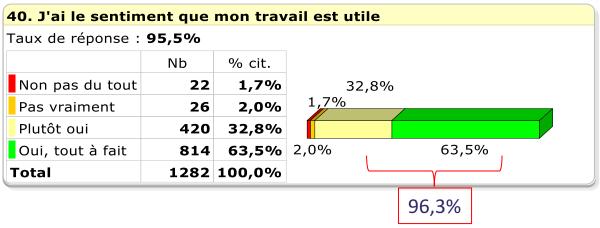
Les possibilités de formation et de professionnalisation



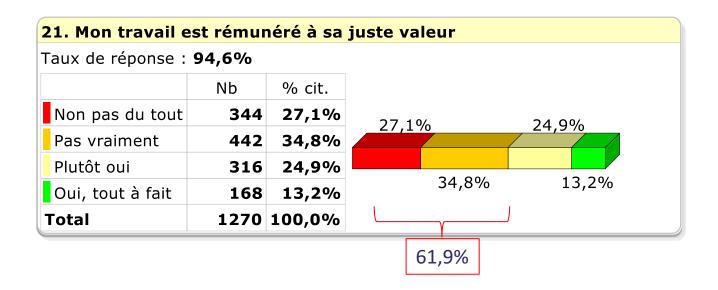


Reconnaissance et sens du travail

39. Mon travail est reconnu et apprécié par la direction							
Taux de réponse :	94,0%						
	Nb	% cit.					
Non pas du tout	32	2,5%	2,5%	45,5%			
Pas vraiment	77	6,1%	2,370	43,3%			
Plutôt oui	575	45,5%	6,1%	17.004			
Oui, tout à fait	579	45,8%		45,8%			
Total	1263	100,0%		γ			
				91,3%			



Les rémunérations

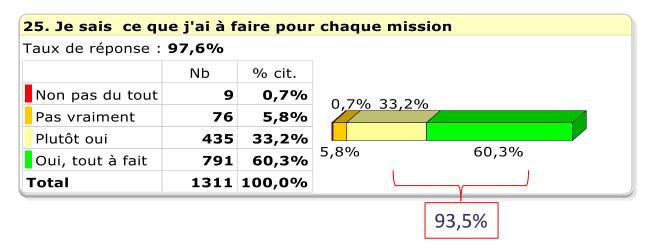


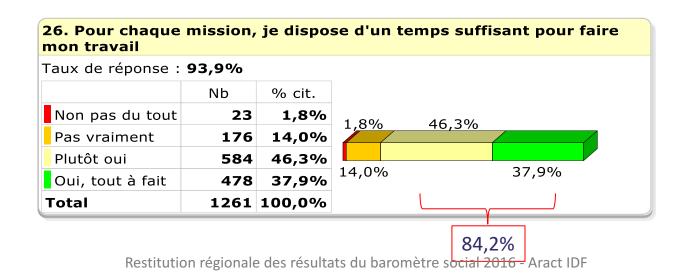
Les 2/3 des intervenant.e.s estiment que leur rémunération n'est pas à la hauteur du travail fourni.

Baromètre « intervenant.e.s »

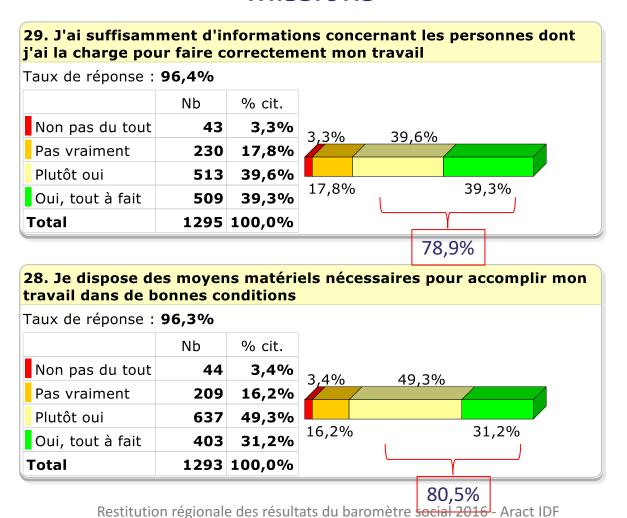
COMMENT PERÇOIVENT-ELLES/ILS LEURS CONDITIONS DE TRAVAIL?

Définition et calibrage des missions

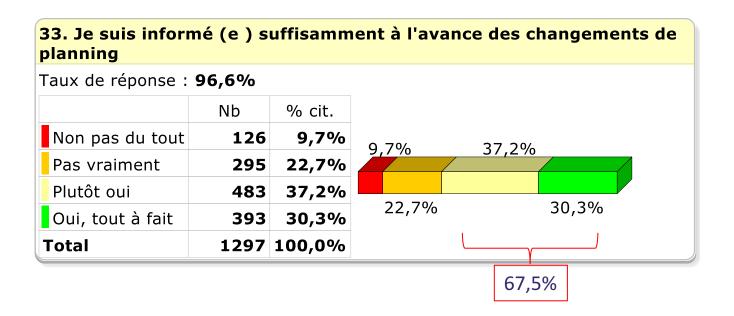




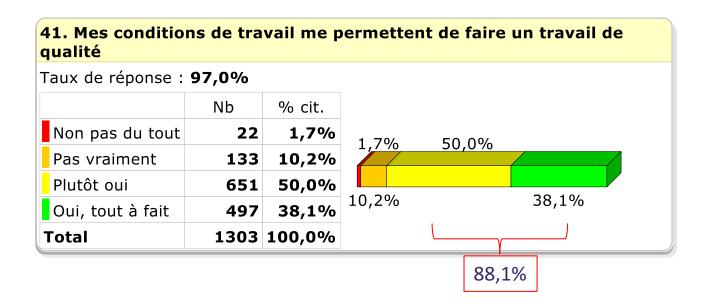
Informations et moyens nécessaires pour réaliser les missions



La gestion des plannings

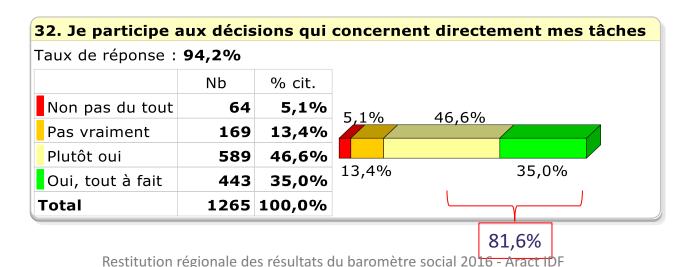


Perception de la qualité du travail réalisé



L'autonomie

31. Mon travail nécessite que je prenne des initiatives chez l'usager Taux de réponse : 95,5% % cit. Nb Non pas du tout 25 1,9% 1,9% 46,8% Pas vraiment 6,5% 84 Plutôt oui 46,8% 601 6,5% 44,7% 44,7% Oui, tout à fait 573 **Total** 1283 100,0% 91,5%

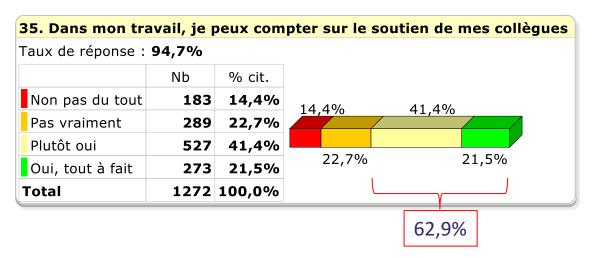


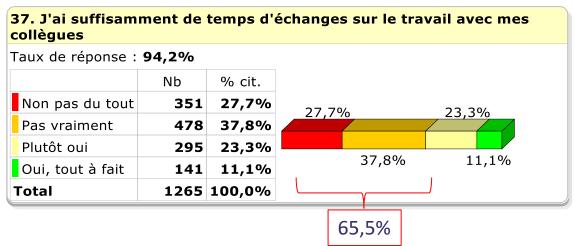
Gestion des aléas, imprévus, ...

27. Il m'arrive so mission	uvent d	le faire d	es tâches qui ne relèvent pas de
Taux de réponse : 9	96,7%		
	Nb	% cit.	
Non pas du tout	195	20,7%	20,7%
Pas vraiment	307	32,6%	32,6%
Plutôt oui	303	32,2%	32,2%
Oui, tout à fait	137	14,5%	14,5%
Total	942	100,0%	Y

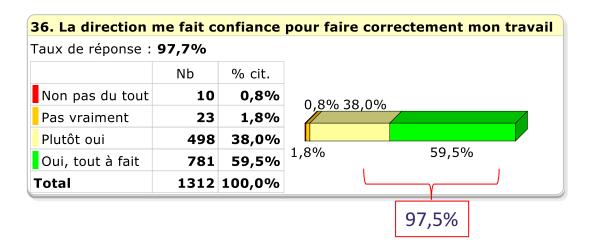
 Pour les intervenant.e.s, leur travail requiert une capacité à être autonome, à prendre des initiatives, d'autant que certaines tâches ne sont pas toujours prévues dans leurs missions : aléas, demandes spécifiques des usagers...

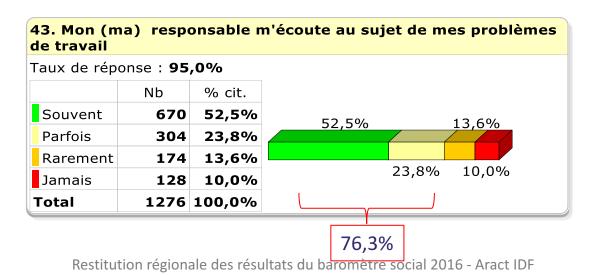
Les relations de travail entre collègues



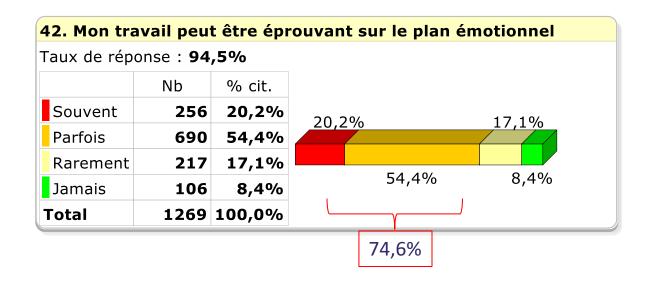


Leurs relations avec l'encadrement et la direction

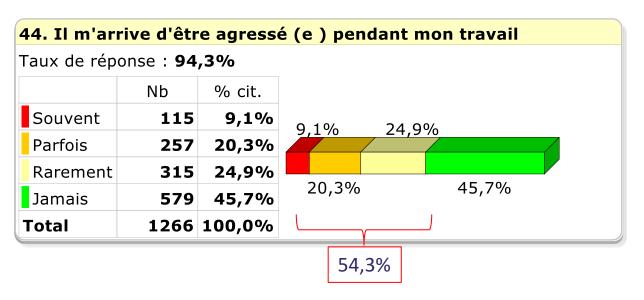




Les relations avec les usagers



Les risques d'agression



Ce sont pr	incipal	ement d	es agressions
Taux de rép	onse : 3	38,8%	
	Nb	% obs.	
Physique	86	6,4%	6,4%
verbale	419	31,2%	31,2%
injures	148	11,0%	11,0%
menaces	38	2,8%	2,8%
Total	1343		

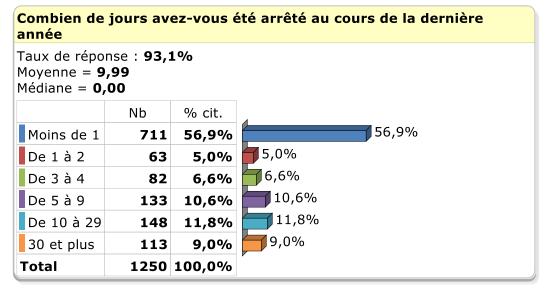
Restitution régionale des résultats du baromètre social 2016 - Aract IDF

Baromètre « intervenant.e.s »

QUE DISENT-ELLES/ILS SUR LEUR SANTÉ?

Ce que les intervenant. e.s disent de leur santé

50. En général,	diriez-vo	ous que v	otre santé est
Taux de réponse	: 88,9%		
	Nb	% cit.	4
Très bonne	187	15,7%	15,7%
Bonne	552	46,2%	46,2%
Assez bonne	368	30,8%	30,8%
Pas très bonne	87	7,3%	7,3% 38,1%
Total	1194	100,0%	33,170



Taux d'absence global :

4 à 5%

Restitution régionale des résultats du baromètre social 2016 - Aract IDF

Ce que les intervenant.e.s disent de leur capacité à durer dans l'emploi

travail pendant d				lement de faire ce
Taux de réponse :	97,4%			
	Nb	% cit.		
Non pas du tout	134	10,2%	10,2%	37,5%
Pas vraiment	279	21,3%	10,2 /0	37,370
Plutôt oui	490	37,5%	21.201	21.20/
Oui, tout à fait	405	31,0%	21,3%	31,0%
Total	1308	100,0%		
			31,3%	

- Un peu plus d'un tiers des intervenant.e.s ne se sentent pas capables de faire ce travail dans la durée.
- L'analyse statistique fait ressortir une corrélation significative avec l'état de santé et/ou l'âge. Ces personnes éprouvent également moins de satisfaction au travail et sont pour près de 60% presque toujours ou régulièrement épuisées par leur travail.

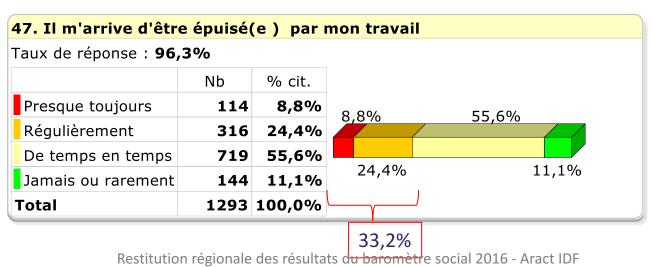
Risques et pénibilité du travail

51. Je suis le plus souvent d	onfron	té (e) a
Taux de réponse : 76,8%		
	Nb	% obs.
Les maladies des usagers	261	19,4%
Les positions pénibles	693	51,6%
L'environnement de l'usager	386	28,7%
Total	1343	

• Sur le plan de la santé physique, les intervenant.e.s mentionnent en premier le risque lié aux positions pénibles (position accroupie, débout, ...). L'environnement de l'usager peut se révéler « pénible » (bruit, odeur, ...) voir dangereux (risque électrique, produits non étiquetés, ...). Enfin, le risque « biologique » est cité par un.e intervenant.e sur cinq.

Indicateurs stimulation / stress

aux de réponse : 96	,2%						
	Nb	% cit.					
Presque toujours	44	3,4%	3,4%	42,7%			
Régulièrement	107	8,3%	3,470	42,7 70			
De temps en temps	552	42,7%				•	
Jamais ou rarement	589	45,6%	8,3%		45,0	5%	
Total	1292	100,0%			_γ		



Focus sur les intervenant.e.s ayant répondu être régulièrement ou presque toujours « épuisé.e.s »

Elles/Ils ne se différencient ni par l'âge, ni par l'ancienneté dans le métier ou leur structure.

- Elles/Ils interviennent davantage auprès de personnes dépendantes (79,5%)
- Leur temps de trajet quotidien est de 2 heures en moyenne
- Leurs horaires sont davantage décalés par rapport à la moyenne
- Elles/Ils éprouvent davantage de difficultés à concilier vie personnelle et professionnelle (43,9%)
- L'organisation du travail, notamment des plannings, leur pose davantage problème (47%)
- 80,8% trouvent que les temps d'échange avec les collègues sont insuffisants
- Elles/Ils sont 55% à déclarer avoir une santé « pas très bonne » ou seulement « assez bonne ». Elles/Ils s'arrêtent effectivement plus souvent et plus longtemps.
- 67 % déclarent également ne pas pouvoir durer dans l'emploi.

1 intervenant.e sur 10 en difficulté

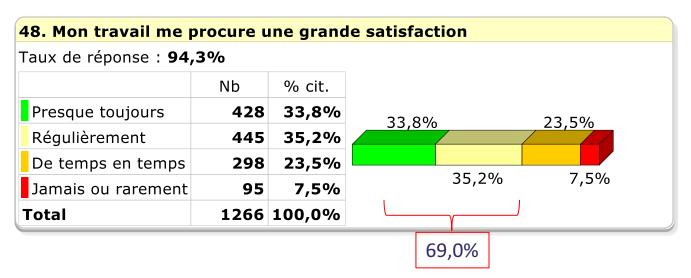
11,7% des intervenant.e.s déclarent être angoissées « presque toujours » ou « régulièrement » par leur vie professionnelle.

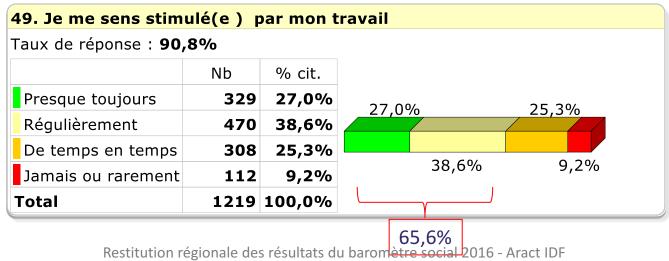
Plusieurs caractéristiques peuvent être mises en évidence concernant cette population :

- Elles/Ils interviennent davantage auprès de personnes dépendantes (82,8%)
- Plus de la moitié d'entre elles/eux effectuent plus de 120 heures par mois
- Leur temps de trajet est de 2h30 en moyenne. Elles/Ils effectuent en moyenne 4,5 missions par jour.
- Leurs horaires sont davantage décalés et elles/ils travaillent nettement plus en WE que la moyenne
- Elles/Ils éprouvent une difficulté à concilier vie personnelle et professionnelle (58,1%)
- L'organisation du travail pose des problèmes de planning, de définition de tâches, de la transmission d'informations
- Elles/Ils sont 59,6% à déclarer que leur santé est « assez bonne » ou « pas très bonne ».

Les deux tiers disent ne pas pouvoir exercer durablement ce métier. 84,9% trouvent leur travail souvent (50%) ou parfois (34,9%) éprouvant sur le plan émotionnel. 81,3% d'entre elles/eux se disent « presque toujours » ou « régulièrement » épuisé.e.s par leur travail.

Indicateurs stimulation / stress





Indicateurs stimulation / stress

Les indicateurs dits de « stimulation /stress» sont cohérents avec les résultats précédents.

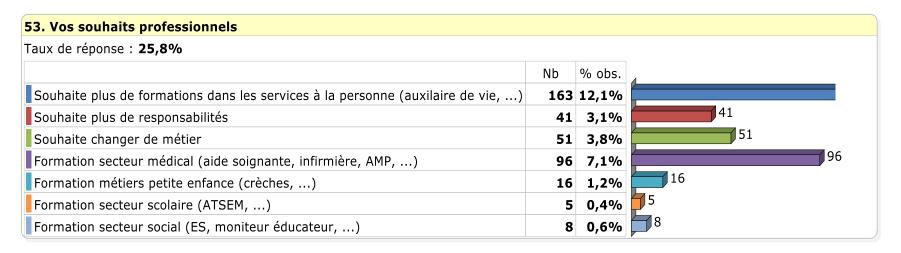
- Des ressources psychosociales ...
 - Des missions qui sont bien définies aussi bien en termes d'objectifs que de charge
 - Une reconnaissance et soutien social fort notamment de la part de la hiérarchie
 - Un sentiment d'utilité
 - Une autonomie importante dans le travail
 - Une organisation du travail qui permet de gérer la pression temporelle
- ... qui viennent en contrepoint des facteurs de stress ou des motifs d'insatisfaction tels que:
 - Les agressions par les usagers ou par l'entourage
 - Les chocs émotionnels (décès de l'usager, ...)
 - Les rémunérations

Il reste que le travail peut être fatiguant voire épuisant pour un tiers (33,2%) des intervenant.e.s.

Baromètre « intervenant.e.s »

QUE DISENT LES INTERVENANT.E.S SUR LEURS PERSPECTIVES PROFESSIONNELLES?

Leurs souhaits professionnels



La plupart des réponses à la question libre ont trait au projet professionnel des intervenant.e.s : formation, évolution métier.

Les réponses font apparaître deux tendances :

- Un souhait de professionnalisation (obtention du DEAVS en particulier) ou de montée en responsabilité (encadrement, tutorat, responsable de secteur)
- Un souhait de formation permettant une évolution « métier », les formations médicales étant le plus souvent citées.



Résultats du baromètre « Services supports et encadrement »

Baromètre « Services Supports et encadrement »

QUI SONT-ELLES/ILS?

Caractéristiques des fonctions « support et encadrement » (211 réponses)

- Population essentiellement féminine (93%), assez jeune (39 ans)
- Un faible ancienneté dans le métier (médiane : 6 ans) et dans les structures (médiane 3 ans)
- 18% ont un statut de cadre

Concernant les postes de direction, responsables opérationnels et fonctionnels (57,5% des répondants) :

- 4 sur 5 ont un niveau d'étude BAC +2 et plus
- 2 sur 5 ont une formation initiale en rapport avec les SAP

Concernant les postes d'assistant.e.s administratif.s/ve.s ou fonctionnel.le.s (42,5% des répondant.e.s) :

- 45% ont un niveau d'étude BAC + 2 et 7% un niveau supérieur
- 1 sur 3 ont une formation initiale en rapport avec les SAP

Baromètre « Services Supports et encadrement »

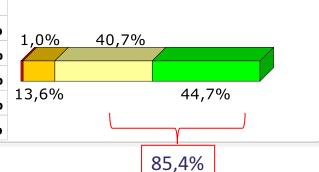
COMMENT PERÇOIVENT-ELLES/ILS LEURS STRUCTURES ?

Qualité du travail et image de la structure

12. Les exigences de ma structure en matière de qualité de travail me semblent bien adaptées

Taux de réponse : 94,3%

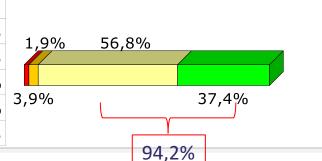
	Nb	% cit.
Pas du tout d'accord	2	1,0%
Pas d'accord	27	13,6%
D'accord	81	40,7%
Tout à fait d'accord	89	44,7%
Total	199	100,0%



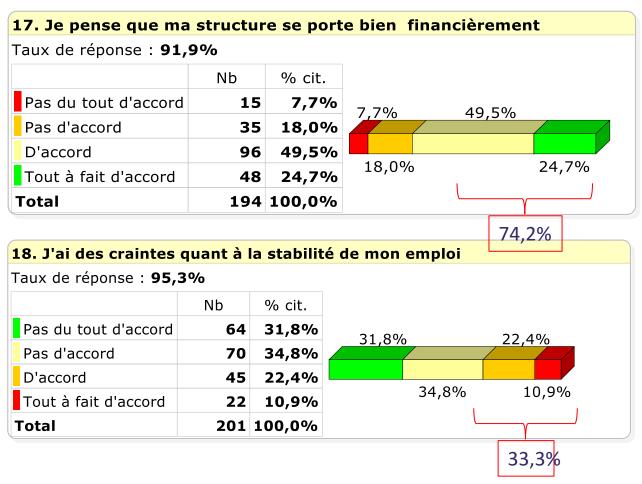
19. Les usagers et partenaires ont une bonne image de ma structure

Taux de réponse : 97,6%

	Nb	% cit.
Pas du tout d'accord	4	1,9%
Pas d'accord	8	3,9%
D'accord	117	56,8%
Tout à fait d'accord	77	37,4%
Total	206	100,0%



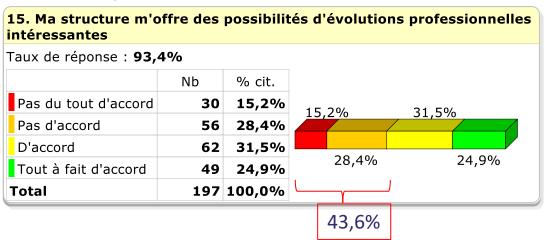
Perspectives économiques et d'emplois



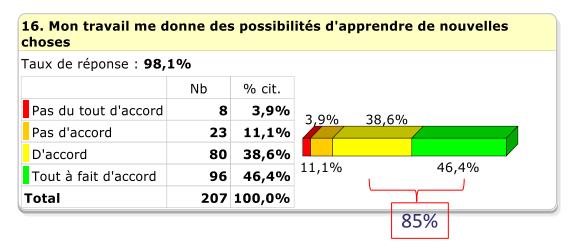
Les assistant.e.s administratif.s/ve.s ou fonctionnel.le.s sont plus nombreux (43,7%) à craindre pour leur emploi.

La professionnalisation des fonctions supports et de l'encadrement par les structures

 Les perspectives d'évolution paraissent plus difficiles pour les services support avec 43,6% d'insatisfaits.



 Néanmoins les possibilités d'apprentissage restent importantes quel que soit le statut



Baromètre « Services Supports et encadrement »

QUE DISENT-ELLES/ILS SUR LEURS CONDITIONS DE TRAVAIL?

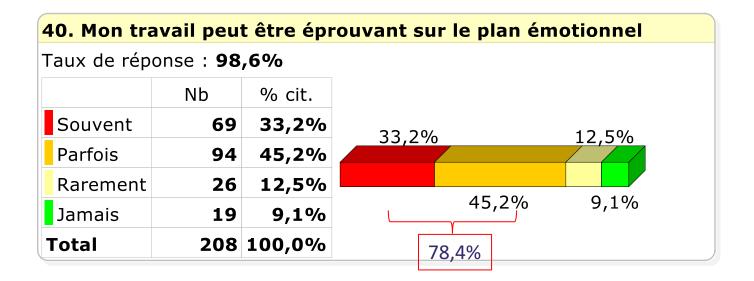
Leur perception de leurs conditions de travail

Leur perception est positive, voire très positive en ce qui concerne la définition des objectifs, l'autonomie, les relations entre collègues et avec la hiérarchie, l'équilibre vie privée / vie professionnelle.

Plusieurs points méritent d'être remarqués :

- Une forte polyvalence (avec 60% d'encadrants qui indique réaliser des tâches qui ne relèvent pas de leurs missions)
- La nécessité de mener de front beaucoup de choses en même temps (91% des réponses)
- Une contrainte de temps assez forte pour les postes d'encadrement / direction (63% des réponses)
- Un travail qui peut être éprouvant sur le plan émotionnel (78% des réponses)

Les relations avec les usagers



Baromètre « Services Supports et encadrement »

QUE DISENT-ELLES/ILS DE LEURS PERSPECTIVES PROFESSIONNELLES?

Projection à 3 ans

49. Dans 3 ans, je souhaite (une seule répon	se)	
Taux de réponse : 91,0%		
	Nb	% cit.
Occuper le même poste dans le même secteur	81	42,2%
Occuper le même poste dans un autre secteur	7	3,6%
Occuper un autre poste dans le même secteur	63	32,8%
Occuper un autre poste dans un autre secteur	10	5,2%
Avoir quitté ma structure	31	16,1%
Total	192	100,0%

Le désir de mobilité est davantage le fait des services supports : 46,3% souhaitent changer de poste et 23,9% pensent avoir quitté la structure dans les 3 prochaines années.

Les souhaits professionnels

Vos souhaits professionnels		
Taux de réponse : 30,8%		
	Nb	% obs.
Créer et gérer ma propre structure	10	4,7%
Evoluer vers des postes à responsabilité	19	9,0%
Evoluer vers un poste différent	10	4,7%
Faire une VAE (Bac + 3, master, DE,)	15	7,1%
Revenir à mon métier initial	1	0,5%
Travailler dans un autre secteur que SAP	11	5,2%
Total	211	



Quelles pistes de travail en perspectives?

Les principales pistes de travail identifiées

- Des besoins en professionnalisation
- Les déplacements, les trajets
- La gestion des plannings
- Les risques professionnels, psycho-sociaux notamment
- La seconde partie de carrière

Nous remercions l'ensemble des acteurs associés :

- Les structures associatives, les entreprises et CCAS/CIAS qui ont répondu au questionnaire
- L'URSAP-IDF et les 7 plateformes SAP départementales
- La DIRECCTE Ile-de-France et les Unités Départementales
- L'Aract Ile-de-France
- AGEFOS PME Ile-de-France
- Les fédérations du secteur
- L'AFPA
- Le Conseil Régional IDF

MERCI POUR VOTRE ATTENTION